

Crna Gora  
UNIVERZITET CRNE GORE  
POMORSKI FAKULTET KOTOR  
01-5947  
Kotor, 11. 12. 2018. god.

# STRATEGIJA RAZVOJA POMORSKOG FAKULTETA KOTOR 2019-2024.

## Uvažene kolegice i kolege, dragi studenti

Sa zadovoljstvom Vam predstavljamo prvu sveobuhvatnu Strategiju razvoja Pomorskog fakulteta Kotor, kojom se definišu prioritetni pravci razvoja Fakulteta za period 2019-2024. godine.

Uvažavajući šest decenija dugu tradiciju našeg Fakulteta, u narednom periodu bićemo posvećeni jačanju konkurentnosti Fakulteta kao središta visokoobrazovnog, naučno-istraživačkog, inovativnog stvaralaštva u cilju osiguranja prosperiteta crnogorskog pomorstva, društva i države.

Izrada Strategije obuhvatila je detaljnu analizu svih aspekata funkcionisanja Fakulteta i njegovih razvojnih potencijala i prioriteta, što je rezultiralo formulisanjem strateških pravaca razvoja i ciljeva sa akcionim planovima i ključnim indikatorima praćenja njihove implementacije i evaluacije.

Strateški pravci razvoja definisani su u skladu sa dominantnom orijentacijom na prioritetne oblasti: Nastavni proces, Nauka i istraživanje, Međunarodna saradnja, Univerzitet i okruženje i Organizacija i resursi.

Prateći svjetske trendove u domenu obrazovanja pomoraca, visokoobrazovnih sadržaja, tehnologija i metodologije nastavnog procesa, Fakultet će kao dio Univerziteta Crne Gore kontinuirano raditi na kvalitetu i inoviranju nastavnog procesa, odnosno razvoju savremenih studijskih programa sa tržišno primjenjivim i međunarodno uporedivim ishodima učenja. Interdisciplinarnost i internacionalizacija studijskih programa Fakulteta predstavljaju ključne poluge uspješnog pozicioniranja našeg Fakulteta u Evropskom prostoru visokoškolskih pomorskih obrazovnih institucija.

Pomorski fakultet Kotor je najstarija, najrespektabilnija i vodeća naučno-istraživačka pomorska instituciju u zemlji, ali potrebno je i dalje raditi na jačanju istraživačkih kapaciteta kroz: definisanje naučno-istraživačkog profila i prioriteta, kreiranje interdisciplinarnih centara izvrsnosti, kreiranje relevantnog i međunarodno prepoznatog centra za obuku pomoraca, intenziviranje inovativne aktivnosti, unapređenje izvrsnosti rezultata istraživačkog rada, unapređenje kvaliteta naučnih publikacija, stvaranje uslova za perspektivne akademske karijere mladog istraživačkog kadra i uspostavljanje finansijskih mehanizama koji će obezbijediti kontinuitet finansiranja istraživačkih grupa i održivost rezultata projekata.

U domenu međunarodne saradnje, Fakultet će intenzivirati aktivnosti na povezivanju sa renomiranim pomorskim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama, kao i sa brojnim evropskim i svjetskim fakultetima, kroz povećanje broja bilateralnih sporazuma i programa međunarodne kreditne mobilnosti. Poseban naglasak se stavlja na kvalitetnu participaciju u međunarodnim projektima i programima, u cilju promocije i afirmacije naučno-istraživačkih kapaciteta Fakulteta, a samim tim i Univerziteta u Evropskom istraživačkom prostoru.

Pomorski fakultet Kotor će raditi na jačanju veza sa privrednim, društvenim i međunarodnim okruženjem, kroz produktivnu saradnju sa biznis i javnim sektorom, kao i kroz aktivno uključivanje naučne dijaspore i alumni udruženja u zajedničke projekte i aktivnosti na promovisanju intelektualnog kapitala, kulture nacionalnog identiteta i održivog razvoja Crne Gore.

Pomorski fakultet Kotor će kontinuirano raditi na unaprijeđenju razvoja svih studijskih programa u cilju modernizacije i optimizacije infrastrukturnih kapaciteta, integracije istraživačkih resursa, digitalizacije nastavnih i administrativnih sistema, unapređenja sistema studentske podrške, revitalizacije kadrovske politike i promocije kulture akademskog integriteta. Finansijska održivost podrazumijeva veću budžetsku podršku, ali intenziviranje projektnih (EU fondovi) i tržišnih aktivnosti.

Ovako definisana Strategija Pomorskog fakulteta Kotor, koja je dio Strategije Univerziteta Crne Gore će omogućiti da Pomorski fakultet Kotor nastavi sa afirmacijom i promocijom Fakulteta i Univerziteta Crne Gore u Evropskom prostoru visokog obrazovanja i Evropskom istraživačkom prostoru.

Ova strategija Pomorskog fakulteta Kotor i Univerziteta Crne Gore je vjetar u jedra za svjetliju budućnost pomorskog obrazovanja u Crnoj Gori.

Dekan

Prof. dr Špiro Ivošević



# MISIJA I VIZIJA

## POMORSKOG FAKULTETA KOTOR

### **Misija**

Misija Pomorskog fakulteta Kotor je da obezbjedi kvalitetno obrazovanje, izvrsnost u nauci i stvaralaštvu, da unapređuje međunarodnu saradnju, da pruža obuku i istraživanje fokusirano na pomorske i prateće programe, te stvara uspješne i društveno odgovorne akademske građane. Sadržina i struktura studijskih programa i obuka će osposobiti studente i profesionalce u oblasti pomorstva da preuzmu liderske uloge, steknu zahtjevanu samodisciplinu, budu radoznali i obezbijediti vještine, etiku i znanja potrebna za uspjeh u globalnoj ekonomiji.

### **Vizija**

Pomorski fakultet Kotor će kao dio Univerziteta Crne Gore, pružanjem vrhunskog kvaliteta nastave, naučno-istraživačkog rada i obuke, biti konkurentna i međunarodno prepoznata visokoškolska ustanova u oblasti pomorstva u Jugoistočnoj Evropi.

# **STRATEŠKI PRAVCI RAZVOJA POMORSKOG FAKULTETA KOTOR**

## I. NASTAVNI PROCES

Stalne promjene na savremenom tržištu rada, globalizacija i digitalizacija utiču na raslovljavanje privrednih djelatnosti, rast specijalizovanih vještina i znanja te njihovo neizostavno uvrštavanje u nastavni proces i implementaciju kroz kurikulume u okviru najnovije akreditovanih nastavnih planova na svim nivoima studija na Pomorskom fakultetu Kotor. Pomorski fakultet Kotor, imajući u vidu specifičnost studijskih programa je usmjeren na realizaciju aktuelnih, savremenih, akademskih studija uporedivih i kompatibilnih sa međunarodnim srodnim i tržišno primjenjivim ishodima učenja. Osim usaglašavanja sa zahtjevima Evropskog prostora visokog obrazovanja, studijski programi i silabusi na Pomorskom fakultetu Kotor su prilagođeni zahtjevima pomorskih konvencija. U tom smislu, razvoj programa cjeloživotnog učenja, e-učenja i primjena inovativnih metoda učenja, imaju za cilj konstantnu tržišnu adaptaciju i stručno usavršavanje studenata i nastavnog kadra. Imajući u vidu akademsku etiku, tokom procesa obrazovanja potrebno je na svim nivoima studija ukazivati na važnost očuvanja akademskog integriteta i podizanja svijesti o razvijanju akademske kulture. Interdisciplinarnost i internacionalizacija studijskih programa, i prilagođavanje savremenim tokovima digitalizacije te prisutstvo praktične nastave čine posebno važan aspekt studijskih programa Pomorskog fakulteta Kotor.

### Cilj. I.1. Pomorski fakultet Kotor realizuje kvalitetne i inovativne studijske programe na svim nivoima studija, sa jasno definisanim i međunarodno uporedivim ishodima učenja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, prilagođene savremenim potrebama društva i tržišta rada

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_I.1.1 Analiza uspjehnosti studijskih programa sa prijedlogom unapređenja strukture i kvaliteta studijskih programa uključujući reviziju povezanosti svih elemenata kurikuluma (opterećenje studenata, način ispitivanja i ocjenjivanja, organizacija nastave, ishodi učenja)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Godišnji samoevaluacioni izvještaj o studijskim programima;</li> <li>– Prijedlog za unapređenje strukture studijskih programa na svim nivoima studija</li> <li>– Usvojene izmjene sadržaja i strukture studijskih programa na svim nivoima studija</li> <li>– Prijedlog izmjena strukture predmetnih kurikuluma i usklađivanje sa kriterijumima u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja EHEA</li> <li>– Usvojene izmjene sadržaja i strukture predmetnih kurikuluma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Nastavne baze</li> <li>– Međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vijeće PFK</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>– Centar informacionog sistema,</li> <li>– Senat,</li> <li>– Komisije za kvalitet,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna objektivnost prilikom sprovođenja analiza;</li> <li>– Zahtjevi poslodavaca u pogledu znanja i kompetencija odraz su samo trenutnih potreba tržišta, a ne i pravaca za mogući budući razvoj (nestimulativni u pogledu otvaranja potencijala za dalji razvoj privrede i društva);</li> <li>– Akreditovani/reakreditovani studijski programi u</li> </ul>

<p>A_I.1.2</p> <p>Analiza usklađenosti ishoda učenja studijskih programa sa potrebama tržišta rada</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Održani okrugli stolovi i radionice na temu definisanja znanja, kompetencija i vještina potrebnih za razvoj tržišta rada po studijskim programima (najmanje jedan na godišnjem nivou);</li> <li>- Prilagođavanje upisne politike u cilju boljeg prilagođavanja potrebama tržišta rada;</li> <li>- Broj studenata sa završenim studijama svih nivoa studija rezultat je realnih potreba tržišta rada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Alumni baze</li> <li>- Nastavne baze</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>- Komisije za kvalitet,</li> <li>- Karijerni centar,</li> <li>- Studentski parlament,</li> <li>- Zavod za zapošljavanje.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>dovoljnoj mjeri ne odražavaju kvalitativni iskorak;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kašnjenja u predviđenim (prethodnim) fazama postupka akreditacije.</li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Cilj 2. Pomorski fakultet Kotor razvija programe cjeloživotnog učenja, učenja na daljinu i inovativne metode nastave i učenja

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_I.2.1</p> <p>Pokretanje programa cjeloživotnog učenja</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osnovana Komisija za cjeloživotno učenje na Pomorskom fakultetu Kotor;</li> <li>- Definisani programi specijalizacija (dopuna stečenog stepena kvalifikacije) kao formalnog oblika cjeloživotnog učenja;</li> <li>- Akreditovan najmanje jedan program za cjeloživotno učenje u obimu do 60 ECTS;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore,</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Ministarstvo prosvjete,</li> <li>- Međunarodni projekti,</li> <li>- Privredni sektor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Dekan</li> <li>-Prodekani</li> <li>-Vijeće</li> <li>- Rukovodici studijskih programa</li> <li>- Karijerni centar,</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta,</li> </ul>	<p>Kraj 2021.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poteškoće prilikom akreditacije i formalnog prepoznavanja koncepta specijalizacije kao oblika cjeloživotnog učenja;</li> <li>- Nedovoljna saradnja sa privrednim sektorom i nedostatak komunikacije u vezi sa potrebama tržišta rada;</li> </ul>
<p>A_I.2.2</p> <p>Razvoj sistema e-učenja</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unaprijeđenje tehničke podrške i opreme za elemente sistema e-učenja</li> <li>- Priprema materijala za e-učenje za najmanje 20% predmeta na studijskom programu</li> <li>- Unaprijeđenje uslova za stabilnu internet konekciju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor,</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti;</li> <li>- Donacije kompanija ili sponzori</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan i prodekani</li> <li>- Centar informacionog sistema,</li> <li>- Eksterni eksperti</li> <li>- IT kadar na Pomorskom fakultetu</li> </ul>	<p>Kraj 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna finansijska sredstva, oprema i ljudski resursi za realizaciju sistema e-učenja.</li> </ul>

<p>A_1.2.3 Razvoj sistema i obuka nastavnog osoblja za uvođenje kombinovanih metoda nastave (eng. blended learning approach)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvijen sistem virtualne učionice , integrisanog učenja, kolaborativnog učenja, sistem za upravljanje učenjem;</li> <li>- Upotreba moodle platforme i naprednih sistema online nastave</li> <li>- Obučeno minimum 50 % nastavnog osoblja za primjenu savremenih tehnologija, alata i pristupa nastavi i učenju i korišćenje softvera i simulatora koje Fakultet posjeduje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor,</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekani i prodekani</li> <li>- Centar informacionog sistema,</li> <li>- Nastavno osoblje,</li> <li>- Studenti,</li> <li>- Eksterni eksperti.</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	--

**Cilj 3. Pomorski fakultet Kotor podstiče internacionalizaciju i interdisciplinarnost studijskih programa**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_1.3.1 Formiranje predmetnih modula na engleskom jeziku</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Na svim studijskim programima treba da budu dostupni predmetni moduli koji se izvode na engleskom jeziku, u cilju povećanja broja stranih studenata (dolazne mobilnosti) i „internacionalizacije kod kuće”, pritom je najmanje 20% predmeta po studijskim programima dostupno na engleskom jeziku na svim nivoima studija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan,</li> <li>- Prodekani,</li> <li>- Rukovodioci studijskih programa</li> <li>- Vijeće</li> <li>- Senat;</li> </ul>	<p>Kraj 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno znanje engleskog jezika za izvođenje nastave;</li> <li>- Nedovoljna zainteresovanost akademskog osoblja za organizovanje zajedničkih studija sa partnerskim univerzitetima;</li> <li>- Neadekvatan organizacioni okvir za upravljanje i implementaciju zajedničkih interdisciplinarnih studija.</li> </ul>
<p>A_1.3.2 Pokretanje studijskih programa na engleskom jeziku;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Akreditovano najmanje jednog samofinansirajućeg studijskog programa na engleskom jeziku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore,</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Međunarodni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan,</li> <li>- Prodekani,</li> <li>- Rukovodioci stud. programa</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
<p>A_1.3.3 Povezivanje srodnih studijskih programa u cilju pokretanja interdisciplinarnih studija.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Akreditovati najmanje jedan studijski program/modul interdisciplinarnih studijskih programa na svim nivoima studija;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore,</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Međunarodni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan,</li> <li>- Prodekani</li> <li>- Rukovodioci studijskih programa</li> <li>- Ministarstvo prosvjete,</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	



#### Cilj 4. Pomorski fakultet Kotor radi na jačanju akademskog integriteta

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_I.4.1 Promocija principa akademskog integriteta u okviru akademske zajednice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kreiran <i>on-line</i> kurs iz oblasti akademskog integriteta;</li> <li>- Održane najmanje dvije radionice/obuke na godišnjem nivou u cilju promovisanja akademskog integriteta za nastavno osoblje i studente;</li> <li>- Osnove akademskog integriteta implementirane u okviru kurikuluma za predmet Metodologija naučnoistraživačkog rada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore,</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan i prodekani</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna zainteresovanost akademske zajednice dodatno usavršavanju oblasti akademskog integriteta;</li> </ul>

#### Cilj 5. Unapređenje rada Pomorske biblioteke kao integralnog dijela Pomorskog fakulteta Kotor

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_I.5.1 Evaluacija fonda PB	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pomorska biblioteka vrši nabavaku potrebne literature shodno ECTS katalozima jedan put godišnje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Pomorska biblioteka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan,</li> <li>- Rukovodilac biblioteke</li> </ul>	Kraj 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Neažurirani ECTS kata</li> <li>- Komplikovana procedi nabavke (JN UCG)</li> </ul>
A_I.5.2 Dopunjavanje i osavremenjavanje PB	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj nabavljenih bibliotečkih jedinica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekan,</li> <li>- Rukovodilac biblioteke</li> </ul>		
A_I.5.3 Analiza korišćenja bibliotečkih usluga	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećati broj korisnika PB kroz prezentaciju i implementaciju Biblioteke kao važnog segmenta u nastavnom i naučnoistraživačkom radu na nivou od 5% godišnje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pomorski fakultet Kotor</li> <li>- Pomorska biblioteka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bibliotekar</li> <li>- Rukovodilac biblioteke</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dominantno korišćenje internet izvora u odnosu na bibliotečku građu u štampanoj formi</li> </ul>

## II. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Pored procesa obrazovanja na osnovnim i postdiplomskim studijama kao ključne djelatnosti na Pomorskom fakultetu Kotor, naučno istraživački rad predstavlja osnovu za prepoznatljivost i pozicioniranje samog Fakulteta. Objavljivanjem naučnih publikacija, posebno u referentnim časopisima, učešćem u nacionalnim i međunarodnim konferencijama i projektima i primjenom interdisciplinarnosti na Pomorskom fakultetu Kotor, povećava se kvalitet istraživačkog rada i aktuelnost istraživanja u domenu tehničkih, društvenih i humanističkih nauka, te se otvara prostor za unaprijeđenje Centra za inovacije i razvoj i većeg istraživačkog potencijala.

### Cilj II.1 Jačanje istraživačkih kapaciteta na Pomorskom fakultetu Kotor

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_II.1.1 Evaluacija istraživačkog potencijala	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kreiran naučnoistraživački profil Fakulteta kroz definisanje naučnoistraživačkih prioriteta</li> <li>• Definisani naučnoistraživački prioriteti (najmanje 1 oblast) u skladu sa istraživačkim kapacitetima;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekani</li> </ul>	Kraj 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača na Univerzitetu/Pomorskom fakultetu Kotor;</li> <li>– Strateška partnerstva su uspostavljena, ali su više formalne nego suštinske prirode;</li> </ul>
A_II.1.2 Uspostavljanje strateških partnerstava sa renomiranim srodnim naučnoistraživačkim institucijama u svijetu;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uspostavljena strateška partnerstva sa najmanje jednom renomiranom naučnoistraživačkom institucijom;</li> <li>– Publikovanje rezultata naučnoistraživačkog rada sa istraživačima sa partnerskih institucija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Međunarodni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan</li> <li>– Prodekani</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Strateška partnerstva su uspostavljena, ali su više formalne nego suštinske prirode;</li> </ul>
A_II.1.3 Intenziviranje inovativnih aktivnosti i projekata.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uspostavljen fond za podršku inovacijama;</li> <li>– Povećan broj projekata/ugovorenih saradnji sa privrednim sektorom;</li> <li>– Povećan broj realizovanih patenata, prototipova i inovativnih rješenja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Privredni sektor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> <li>– Istraživači,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

### Cilj II.2 Prepoznatljivost Fakulteta u Evropskom istraživačkom prostoru

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_II.2.1 Povećanje izvrsnosti rezultata naučnoistraživačkog rada;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Minimum 3 publikacije u visokorangiranim časopisima po godini;</li> <li>– Minimum jedan aktivni inovativni projekat po godini,</li> <li>– Povećana citiranost naučnih publikacija, minimum 10% godišnje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Ministarstvo nauke;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> <li>– Dekan,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno povećanje broja i kvaliteta publikacija za evidentno povećanje prepoznatljivosti Univerziteta/Fakulteta zbog relativno malog broja istraživača u odnosu na druge univerzitete u regionu i šire;</li> <li>– Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju mehanizama usmjerenih na razvoj nauke i istraživanja.</li> </ul>
A_II.2.2 Povećanje vidljivosti naučnoistraživačkog rada;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unaprijeđen web-portal Univerziteta/Fakulteta:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• razvijena baza naučnih radova i drugih publikacija,</li> <li>• razvijene web-stranice namijenjene naučnim projektima,</li> <li>• poboljšan kvalitet sadržaja na web-prezentaciji;</li> </ul> </li> <li>– Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih društvenih mreža;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti;</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar informacionog sistema,</li> <li>– Prodekani,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
A_II.2.3 Uspostavljanje saradnje sa stručnjacima koji rade u reonomiranim međunarodnim pomorskim i srodnim kompanijama/institucijama i uspostavljanje saradnje sa naučnom dijasporom	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uspostavljanje saradnje sa stručnjacima iz prakse,</li> <li>– Uspostavljen saradnje sa naučnom dijasporom;</li> <li>– Realizovanje minimum dvije aktivnosti na godišnjem nivou u domenu saradnje sa spoljnim međunarodnim subjektima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Naučni odbor,</li> <li>– Ministarstvo nauke.</li> <li>– Vijeće PFK</li> </ul>	Kraj 2024.	

### III MEĐUNARODNA SARADNJA

Međunarodne naučno-istraživačke i međunarodne projektne aktivnosti, mobilnost istraživača, nastavnika i studenata temelji su izvrsnosti studija i istraživanja na Univerzitetu, i osnov njegove međunarodne vidljivosti. U nastupajućem petogodišnjem periodu Fakultet će nastaviti sa realizacijom već sklopljenih ugovora o međunarodnoj mobilnosti sa srodnim visokoobrazovnim institucijama u pomorstvu, ali i uspostaviti nove sporazume o bilateralnoj i kreditnoj mobilnosti. Intenziviranje međunarodne projektne aktivnosti Fakulteta drugi je strateški pravac u domenu međunarodne saradnje koji podrazumijeva unaprijeđenu administrativnu podršku u procesu prijave i realizacije međunarodnih projekata, kao i održanje broja prijavljenih projekata. Putem aktivnosti u oblasti međunarodne saradnje Pomorski fakultet Kotor teži da dostigne poziciju fakulteta međunarodno prepoznatog kao obrazovne i naučnoistraživačke ustanove koja pruža mogućnost obrazovanja značajnom broju internacionalnih studenata zahvaljujući činjenici da nastavu izvodi i na engleskom jeziku, a svojom otvorenošću, transparentnošću procedura, kadrovskim i infrastrukturnim potencijalom pruža atraktivne uslove za naučnoistraživački rad.

#### Cilj\_III.1. Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_III.1.1 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Razvijen mehanizam praćenja implementacije sporazuma;</li> <li>– Redovno izvještavanje o implementaciji sporazuma;</li> <li>– Održavanje postojećih bilateralnih sporazuma i veća dinamika mobilnosti po pitanju istih;</li> <li>– Održavanje broja sporazuma o kreditnoj mobilnosti na nivou aktuelnog stanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– prodekani/koordinator za međunarodnu saradnju</li> <li>– Centar za međunarodnu saradnju;</li> <li>– Vijeće PFK</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno razumijevanje značaja internacionalizacije Univerziteta/Fakulteta;</li> <li>– Neadekvatan broj predmetnih modula i/ili studijskih programa na engleskom jeziku;</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti.</li> </ul>
A_III.1.2 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz uključivanje u rad asocijacija;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uključivanje Pomorskog fakulteta Kotor u IAMU (<i>International Assotiation of maritime Universties</i>) kao i uključivanje nastavnog kadra u asocijacije referentne za njihovu naučnu oblast (IAME, IMLA itd.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vijeće PFK,</li> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekani</li> <li>– istraživači</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
A_III.1.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promocija programa mobilnosti na godišnjem nivou;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan PFK</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

Uspostavljanje šire podrške odlaznoj mobilnosti;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unapređenje procedura u cilju lakše prohodnosti i priznavanja kreditne mobilnosti studenata;</li> <li>– Kursevi stručnog engleskog jezika za nastavno i nenastavno osoblje dostupni su na višem i naprednom nivou;</li> <li>– Broj odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i studenata koji učestvuju u programima mobilnosti, povećava se na svakoj organizacionoj jedinici za najmanje 5% godišnje;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Međunarodni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar za međunarodnu saradnju,</li> <li>– Studentski parlament,</li> <li>– Prodekani i koordinator za međunarodnu saradnju.</li> <li>– Filološki fakultet</li> </ul>		
A_III.1.4 Uspostavljanje šire podrške dolaznoj mobilnosti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uključivanje Fakulteta u rad ljetnjih škola na engleskom jeziku</li> <li>– Broj dolaznog nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata u programima mobilnosti povećava se za najmanje 5% godišnje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Međunarodni projekti</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar za međunarodnu saradnju,</li> <li>– Dekan PFK</li> <li>– Prodekani i koord. za međun. saradnju.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

**Cilj\_III.2. Jačanje institucionalnih kapaciteta Pomorskog fakulteta Kotor u procesu prijave i sprovođenja međunarodnih projekata i programa u okviru međunarodne saradnje**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_III.2.1 Uspostavljanje šire podrške za projektne aktivnosti i programe međunarodne saradnje;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Angažovnje lica koje bi se na PFK bavilo aktivnostima vezanim za projektne aktivnosti i programe međunarodne saradnje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan PFK</li> <li>– Centar za međunarodnu saradnju,</li> <li>– Prodekani i koord. za međun. saradnju.</li> </ul>	Kraj 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna posvećenost nastavnog osoblja za učešće u projektnim aktivnostima usljed preopterećenosti nastavnim obavezama;</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva za proširenje kapaciteta Centra za međunarodnu saradnju i povećanje broja zaposlenih.</li> </ul>
A_III.2.2 Podsticanje na apliciranje za projekte na međunarodnim i nacionalnim konkursima.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Informisanje minimum dva puta godišnje( info dani, radionice) ,</li> <li>– Minimum jedna obuka osoblja za pisanje i administriranje projekata na godišnjem nivou,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekani i koordinator za međunarodnu saradnju.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.333	

## IV POMORSKI FAKULTET KOTOR I OKRUŽENJE

Pomorski fakultet Kotor je u dužem vremenskom periodu usmjeren na kontinuiranu saradnju sa privrednim i javnim sektorom. Ovo se realizuje pažljivom analizom potreba tržišta rada, a u skladu sa potrebama pomorske privrede, prilagođenom upisnom politikom, osavremenjivanjem studijskih programa, optimalnom načinu organizovanja prakse studenata kod poslodavaca, odnosno uključivanjem poslodavaca i istaknutih predstavnika javnog i privatnog sektora, alumnista i predstavnika naučne dijaspore. Fakultet teži da se snažnije istakne kao pokretač, nosilac i izvor realizacije ideja u cilju razvoja pomorske privrede i aktivnog uključivanje privrednih subjekata u procese na Fakultetu. Pomorski fakultet Kotor će kroz izučavanje i promovisanje principa održivog razvoja crnogorskog društva i države, kao i očuvanje crnogorskog identiteta, tradicije, kulture, nasljeđa, istorije i multikulturalizma, nastaviti da bude most koji povezuje tradiciju crnogorske nauke i pomorske tradicije sa novim vremenom.

### Cilj IV.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_IV.1.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Zaključeno minimum tri nova memoranduma-sporazuma o saradnji ,</li> <li>– Zaključeno minimum tri nova ugovora o realizaciji studentske prakse u nastavnim bazama iz oblasti pomorstva ,</li> <li>– Prijavljivanje zajedničkog projekta sa privrednim i/ili javnim institucijama, minimum tri projekta;</li> <li>– Uspostavljanje saradnje sa kompanijama za ukrcaj pomoraca</li> <li>– Redovno promovisanje saradnje sa institucijama privrednog i javnog sektora kroz medije i univerzitetski i fakultetski web-sajt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> <li>– Privredni i javni sektor, subjekti pomorske privrede, kompanije za ukrcaj</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan</li> <li>– Prodekani,</li> <li>–</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nepostojanje adekvatnih mehanizama za učešće privrednih subjekata u aktivnostima Fakulteta,</li> <li>– Problem u komunikaciji i saradnji sa partnerima/nastavnim bazama usljed različitih metoda rada, očekivanja i ideja.</li> </ul>

### Cilj IV.2 Podrška saradnje sa alumni asocijacijama i naučnom dijasporom

A_IV.2.1 Aktivno uključivanje alumni udruženja i	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uključivanje pripadnika alumni udruženja i predstavnika naučne dijaspore prilikom:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekani</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nerazvijenost mehanizama saradnje alumnista i naučne dijaspore sa Fakultetom</li> </ul>
-----------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>predstavnik naučne dijaspore u podršku razvoju Fakulteta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• revizije postojećih i izrade novih studijskih programa, programa cjeloživotnog obrazovanja – minimum 1 predstavnik naučne dijaspore ili pripadnik alumni udruženja,</li> <li>• pripreme i realizacije projekata;</li> <li>– Uključivanje u nastavni proces predstavnike alumni i/ili naučne dijaspore- 1 u toku studijske godine;</li> <li>– Dobijanje povratnih informacija o zaposlenju i napredovanju nakon završenih studija,</li> </ul>				
<p><b>Cilj IV.3 Podrška društvenom i kulturnom razvoju</b></p>					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A_IV.3.1 Profilisanje Pomorskog fakulteta Kotor u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kontinuirano obavještavanje javnosti putem web sitea Fakulteta o društvenim i kulturnim aktivnostima,</li> <li>– Minimum jedna aktivnost na godišnjem nivou koja se odnosi na društveni i kulturni razvoj</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Organi lokalne samouprave,</li> <li>– Institucije iz oblasti pomorstva, turizma i kulture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan,</li> <li>– Prodekani</li> <li>– Vijeće Fakulteta</li> </ul>	<p>Kraj 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu;</li> <li>– Nedovoljno visok nivo motivisanosti studenata za pitanja održivog razvoja, kulture, istorije, identiteta i multikulturalizma.</li> </ul>
<p>A_IV.3.2 Uključivanje PB u kulturne manifestacije</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Biblioteka realizuje aktivnosti povezivanja sa lokalnom upravom kroz programe i projekte za očuvanje promociju kulture i pomorske tradicije, minimum jednom godišnje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Pomorska biblioteka</li> <li>– Kulturne institucije</li> <li>– Međunarodni i nacionani projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan</li> <li>– Rukovodilac biblioteke</li> <li>– Bibliotekar</li> </ul>	<p>Kraj 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva</li> <li>– Nerealizovanost programa u predviđenom roku</li> </ul>

## V. ORGANIZACIJA I RESURSI

Pomorski fakultet Kotor kontinuirano radi na unapređenju i usklađivanju razvoja cjelina u smislu modernizacije i optimizacije infrastrukturnih kapaciteta, digitalizacije nastavnih servisa i opreme, revitalizacije kadrovske politike, kao i unapređenja sistema studentske podrške i kulture akademskog kvaliteta. Fakultet nastoji da uz pomoć Univerziteta i sopstvenim sredstvima obezbjeđenim na tržištu i kroz realizaciju nacionalnih i međunarodnih projekata poboljšanja uslova za teorijsku nastavu, naučno-istraživačku djelatnost, ali i praktično i preduzetničko osposobljavanja studenata. Jačanje funkcionalnih, infrastrukturnih i institucionalnih kapaciteta Fakulteta podrazumjeva značajna izdvajanja i rast potrebnih budžetskih sredstava, uz nastojanje Univerziteta da doprinese finansijskoj održivosti kroz EU projektne fondove i planove tržišnih aktivnosti.

### Cilj V1. Integracija i optimalno korišćenje fakultetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti i održivog razvoja Fakulteta

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_V.1.1 Adaptacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture i izgradnja novih objekata (revitalizacija potkrovlja, laboratorija, novih kulturnih, smještajnih i tehničko-tehnoloških resursa);	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Izrađen operativni i finasijski plan adaptacija, rekonstrukcija i izgradnji infrastrukturnih objekata u skladu sa nastavno-istraživačkim potrebama i u skladu s principima održivog rasta i razvoja Fakulteta.</li> <li>– Adaptirani svi infrastrukturni objekti Fakulteta, uz prilagođavanje potrebama osoba sa invaliditetom;</li> <li>– Izrada Projekta energetske efikasnosti i rekonstrukcija najmanje 1 infrastrukturnog objekta Fakulteta;</li> <li>– Započeta izgradnja najmanje 1 novog infrastrukturnog objekta Fakulteta za realizaciju praktične nastave (radionica, laboratorija, vatrogasni poligon, ..);</li> <li>– Adaptacija i opremanje potkrovlja Fakulteta za laboratorije, kabinete i multifunkcionalne sale,</li> <li>– Opremanje pomoćne zgrade Fakulteta u vidu Kampusu koji bi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> <li>– Privreda,</li> <li>– Međunarodni projekti,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektor,</li> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekani;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nemogućnost da se ispuni cilj zbog nedostatka finasijskih sredstava.</li> </ul>



	omogućio smještaj nastavnom gostujućem osoblju i polaznicima obuka/studentima i osposobljavanje prostora za unapređenje kulturnih sadržaja (pomorski muzej, ....)				
A_V.1.2 Analiza bibliotečkih servisa	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pružanje kvalitetnih savremenih servisa korsinicima (e –knjige, naučne baze), uz kvalitetnu i savremenu opremu (računari, e-čitači)</li> <li>– Informacijsko opismenjavanje korisnika biblioteke.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Pomorska biblioteka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan</li> <li>– Rukovodilac biblioteke</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	– Nedovoljno finansijskih sredstava
A_V.1.3 Praćenje savremenih trendova u bibliotekarstvu	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Primjena savremenih bibliotečkih trendova u prvom redu kroz sistem COBISS. (nastavak u radu automatske pozajmice, uvođenje servisa Moja biblioteka, korišćenje mobilne aplikacije mCOBISS)</li> <li>– Stalno stručno usavršavanje i cjeloživotno obrazovanje bibliotekara.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor</li> <li>– Pomorska biblioteka</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan</li> <li>– Rukovodilac biblioteke</li> <li>– Bibliotekar</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	– Nedovoljna informisanost korisnika o savremenom bibliotekarstvu

### Cilj V2. Unapređenje kadrovske politike na Pomorskom fakultetu Kotor

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A_V.2.1 Sistemska praćenje potreba i upravljanje ljudskim resursima;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Izrađena kratkoročna i dugoročna strategija kadrovske politike na Fakultetu;</li> <li>– Popunjenost nastavnog procesa sopstvenim kadrom u obimu od najmanje 50 %;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– UO Univerziteta Crne Gore;</li> <li>– Vijeće,</li> <li>– Dekan;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka finansijskih sredstava;</li> <li>– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka adekvatnog kvalifikovanog osoblja;</li> </ul>
A_V.2.2 Unapređenje kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uveden sistem praćenja kvalifikacija i kompetencija zaposlenih;</li> <li>– Uspostavljen model prijema saradnika iz prakse u nastavi/istraživanju u radni odnos;</li> <li>– Uspostavljen model za praćenje usavršavanja nastavnika za rad u</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– UO Univerziteta Crne Gore;</li> <li>– Vijeće,</li> <li>– Dekan;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Neadekvatna obuka i razvoj ljudskih resursa;</li> <li>– Nedostatak odgovarajućih servisa/mehanizama za razvoj karijere.</li> </ul>

	nastavi, u naučnoistraživačkom radu; – Uspostavljen model praćenja usavršavanja nenastavnog osoblja;				
A_V.2.3 Uvođenje mjera u cilju poboljšanja standarda zaposlenih na Fakultetu.	– Uvođenje mehanizma za obezbjeđenje materijalnih uslova za rad zaposlenih; – Povećanje sredstava za istraživanja i usavršavanja zaposlenih; – Kreiranje modela nagrađivanja zaposlenih,	– Univerzitet Crne Gore, – Pomorski fakultet Kotor;	– UO Univerziteta Crne Gore; – Vijeće, – Dekan;	Kontinuirano do 2024.	
<b>Cilj V3. Unapređenje sistema podrške studentima</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_V.3.1 Pružanje podrške studentima u cilju lakšeg zapošljavanja i pokretanja sopstvenog biznisa;	– Organizacija najmanje dvije promotivne aktivnosti na godišnjem nivou kao što su „Otvoreni dani“, „Summer job“ i sl.; – Organizacija najmanje jednog seminara/jedne radionice na godišnjem nivou o potrebama privrede i javnog sektora za različitim profilima visokoobrazovanih kadrova;	– Univerzitet Crne Gore, – Pomorski fakultet Kotor; – Studentska organizacija;	– UO Univerziteta Crne Gore; – Vijeće, – Dekan;	Kontinuirano do 2024.	– Nedostatak odgovarajućih usluga za razvoj karijere; – Nedovoljna finansijska sredstva; – Nedovoljno zanimanje studenata za kulturne i sportske aktivnosti; – Nedovoljno zanimanje studenata za humanitarni rad i volontiranje, – Nezainteresovanost privrednih subjekata.
A_V.3.2 Unapređenje kulturnih i sportskih aktivnosti studenata;	– Aktivno uključivanje studenata u kulturne i sportske aktivnosti na Fakultetu i van njega; – Organizovanje najmanje dvije kulturne manifestacije studenata na godišnjem nivou; – Promovisanje zdravih stilova života studentske populacije kroz organizaciju najmanje dva događaja na godišnjem nivou;	– Univerzitet Crne Gore, – Pomorski fakultet Kotor; – Studentska organizacija;	– UO Univerziteta Crne Gore; – Vijeće, – Dekan;	Kontinuirano do 2024.	
A_V.3.3	– Učestvovanje studenata u najmanje jednoj humanitarnoj i volonterskoj aktivnosti na godišnjem nivou;	– Univerzitet Crne Gore, – Pomorski fakultet Kotor;	– UO Univerziteta Crne Gore; – Vijeće,	Kontinuirano do 2024.	

Pružanje podrške humanitarnim aktivnostima i volontiranju studenata.	– broj studenata koji volontiraju – najmanje 5% od ukupnog broja aktivnih studenata.	– Studentska organizacija;	– Dekan; – Studentska organizacija		
<b>Cilj V4. Pomorski fakultet Kotor implementira principe njegovanja kulture kvaliteta</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_V.4.1 Održivost uspostavljenog dokumentovanog sistema kvaliteta ISO 9001 : 2015	– Redovno provjeravanje i preispitivanje na godišnjem nivou; – Uspješno interno i eksterno provjeravanje sistema kvaliteta na Fakultetu.	– Pomorski fakultet Kotor; – Vijeće, – Dekan.	– Vijeće, – Dekan; – Prodekani, – Koordinator za Sistem kvaliteta,	Kontinuirano do 2024.	
A_V.4.2 Uspostavljanje internog sistema za unapređenje kvaliteta (IQAS) utemeljenog na Evropskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja – ESG;	– Razvijen i usvojen interni sistem za unapređenje kvaliteta utemeljen na ESG-u; – Izrađen godišnji samoevaluacioni izvještaj Fakulteta; – Uspostavljen sistem unutrašnje godišnje revizije na osnovu izvještaja o samoevaluaciji;	– Pomorski fakultet Kotor; – Vijeće, – Dekan.	– Vijeće, – Dekan;	Kontinuirano do 2024.	– Nedostatak posvećenosti i otpor zaposlenih za obavljanje godišnje revizije zbog značajnog opterećenja zaposlenih; – Odlaganje samoevaluacije zbog znatnog opterećenja osoblja; – Nedostatak interesa akademske zajednice da aktivno učestvuje u unapređenju kulture kvaliteta.
A_V.4.3 Poboljšanje pristupa anketiranju studenata i mehanizama za dobijanje kvalitetnih povratnih informacija;	– Povećan procenat izlaznosti aktivnih studenta na ankete na nivou većem od 50% aktivnih studenata;	– Univerzitet Crne Gore; – Pomorski fakultet Kotor;	– Centar za unapređenje kvaliteta, – Prodekani za nastavu, – Studentski parlament;	Kraj 2024.	

**Cilj V5. Digitalizacija i unapređenje sistema upravljanja informacijama i dokumentima i provjerama znanja**

<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_V.5.1 Razvijanje studentskog korisničkog portala;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dostupan e-mail nalog za sve studente;</li> <li>– Pokrenut studentski portal sa funkcionalnostima e-indexa;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar informacionog sistema,</li> <li>– Studentski parlament;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostupnost i/ili nepouzdanost podataka u integrisanom informacionom sistemu;</li> <li>– Ograničenost sredstava za održavanje i uvođenje novih aktivnosti u IT sektoru.</li> </ul>
A_V.5.2 Uvođenje elektronskog treninga i provjere znanja studenata preko dostupnih CBT materijala (Videotel, Seagul, Marlines, Moodle platforme, idr);	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pretplata na elektronske servise,</li> <li>– Upotreba servisa na nivou od 50% potrebnih stručnih predmeta,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar informacionog sistema,</li> <li>– Studentski parlament;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
A_V.5.3. Uvođenje wireless internet mreže EDUROAM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uveden EDUROAM na Pomorskom fakultetu Kotor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centar informacionog sistema.</li> </ul>	Kraj 2020.	

**Cilj V6. Povećanje budžeta Pomorskog fakulteta Kotor**

<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
A_V.6.1 Unapređenje rada Centra za obuku pomoraca na Fakultetu;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unapređenje Obuka u skladu sa zahtjevima korisnika/pomoraca;</li> <li>– Povećanje broja polaznika obuka za 5% na godišnjem nivou;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pomorski fakultet Kotor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekani;</li> <li>– Rukovodilac CZOPa,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno sredstava za sertifikovanje novih Obuka;</li> <li>– Nezainteresovanost kandidata na tržištu;</li> <li>– Nedovoljan procenat uspjehnosti u apliciranju za EU fondove;</li> <li>– Neadekvatno razvijen model saradnje sa privrednim sektorom,</li> </ul>
A_V.6.2 Realizacija programa cjeloživotnog učenja i programa na engleskom jeziku;	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećani sopstveni prihodi Fakulteta kroz organizovanje studijskih programa na engleskom jeziku;</li> <li>– Povećani sopstveni prihodi Fakulteta kroz organizovanje programa cjeloživotnog obrazovanja;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore;</li> <li>– Pomorski fakultet Kotor,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekan;</li> <li>– Prodekani;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

<p>A_V.6.3 Stimulisanje zaposlenih za uključivanje u projekte iz EU fondova;</p>	<p>– Povećani sopstveni prihodi Fakulteta od međunarodne projektne djelatnosti za najmanje 5 % na godišnjem nivou;</p>	<p>– Univerzitet Crne Gore; – Pomorski fakultet Kotor,</p>	<p>– Dekan; – Rukovodioci projekata;</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>– Nezainteresovanost zaposlenih i privrednih subjekata.</p>
<p>A_V.6.4 Stimulisanje zaposlenih za saradnju sa privredom u pružanju stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja.</p>	<p>– Povećani prihodi Fakulteta od pružanja stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja za najmanje 5 % na godišnjem nivou.</p>	<p>– Univerzitet Crne Gore; – Pomorski fakultet Kotor,</p>	<p>– Dekan; – Rukovodioci projekata;</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	